

ねらい

- 「論理的に考えること(= ロジカル・シンキング)」の意味を理解した上で、論理的なビジネス思考(= 問題解決や戦略立案)を行う際に活用される基本的な技法を習得することを目的とします。
 - ビジネスにおいて論理的に思考することの重要性を認識します。
 - ロジックツリー(論理系統図)を始めとするロジカルシンキングの基本技法を習得します。
 - 問題解決や戦略立案など、ビジネスにおける代表的な思考プロセスを理解します。

研修形式

- **講義 + グループ演習**
 - ビジネスにおけるロジカル・シンキングの意義を説明した上で、ロジカル・シンキングにおける思考パターン(リストアップ、因果展開、絞り込み、体系化)の各々について基本的な思考技法を解説し、演習を行います。
 - 4~6人/組でグループ演習を行います。演習では、様々なビジネス課題に対して、実際にロジックツリー(論理系統図)を中心とする思考技法を適用することで、その実践的な使用方法を習得します。

研修後の期待される効果

- 確固たる理由(根拠や論拠)に基づき、手順を踏んで、明確な結論を導く姿勢が身に付きます。
- 論理的思考(ロジカルシンキング)の基本的な技法が習得できます。
- 問題解決や戦略立案の思考プロセスの基本が身に付きます。

ロジカル・シンキング 研修 プログラム

時間	第1日目		第2日	
	講義	演習	講義	演習
9:00	<p>1. ロジカル・シンキングとは？</p> <ul style="list-style-type: none"> 論理的思考と非-論理的な思考 ビジネスにおける思考(シンキング)と働きかけ ロジカルシンキングの基本パターン(リストアップ、因果展開、絞り込み、体系化) <p>2. リストアップの技法</p> <ul style="list-style-type: none"> MECE(モレなくダブリなく) ヒト・モノ・カネ・トコロのMECEな分解・分類 		<p>■ グループ演習</p> <ul style="list-style-type: none"> ビジネス課題を解決するための施策を、方策系統図を用いてリストアップする <ul style="list-style-type: none"> 課題 要因 施策 要因系統図 要因のフレームワーク 	
	<p>■ エクセサイズ</p> <ul style="list-style-type: none"> 様々な対象をMECEに分解する <ul style="list-style-type: none"> コトのMECEな分類(ビジネスフレームワーク) 様々なロジックツリー(論理系統図) 課題系統図(イシューツリー) 		<p>■ グループ演習</p> <ul style="list-style-type: none"> ビジネス課題を解決するための施策を、要因系統図及び方策系統図を用いてリストアップする <p>4. 絞り込みの技法</p> <ul style="list-style-type: none"> 「拡散」から「収束」へ 優先順位付けの基準 施策や解決策の総合評価 	
	<p>■ グループ演習</p> <ul style="list-style-type: none"> ビジネス上の大課題を課題系統図を用いて個別課題に分解する <ul style="list-style-type: none"> マトリクス図 		<p>■ グループ演習</p> <ul style="list-style-type: none"> 演習 でリストアップした施策の優先順位付けを行う <p>5. 体系化の技法</p> <ul style="list-style-type: none"> 二種類の「叙述法」(「理由 結論」と「結論 理由」) ピラミッド構造とPREP法 もう一つの「ピラミッド構造」(段階的思考) 	
17:30	<p>3. 因果展開の技法</p> <ul style="list-style-type: none"> 因果関係成立の3条件(相関関係、先後関係、第3要因) 方策系統図 		<p>■ グループ演習</p> <ul style="list-style-type: none"> 与えられたケースに対して、事業環境を把握した上で経営戦略を立案する 	