

## ねらい

- プロジェクトマネジメント(PM)の基本概念及びPMにおける諸手法の基礎を習得し、ビジネスにおけるさまざまなプロジェクト(建設プロジェクト、開発プロジェクト、改善プロジェクト等)を円滑に推進する実践的な能力を習得することを目的とします。
  - プロジェクト及びプロジェクトマネジメントの基本概念を習得します。
  - プロジェクトマネジメントにおける代表的な手法の使用方法を習得します。

## 研修形式

- **講義 + グループ演習**
  - 講義は、実際のプロジェクトの流れ(立ち上げ→計画→実行→管理→終結)に従って行います。
  - 4～6人/組でグループ演習を行います。演習は、各グループごとにオリジナル商品を想定し、その開発プロジェクトのプロジェクトマネジメントを仮想的に実行します。

## 研修後の期待される効果

- ビジネスにおけるさまざまなプロジェクトを円滑に推進できるようになります。
- 一般的な業務遂行に際して、業務を体系的に整理して処理できるようになります。
- 一般的な業務遂行に際して、部下や利害関係者を適切に巻き込むリーダーシップスキルが身につきます。

# PM (プロジェクトマネジメント) 研修 プログラム

時間	第1日目		第2日	
	講義	演習	講義	演習
9:00	<b>1. プロジェクトとプロジェクトマネジメントの基礎</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>プロジェクトとは何か?</li> <li>プロジェクトマネジメントの目的</li> <li>プロジェクトの流れ</li> </ul>		<b>3. プロジェクトの「計画」(続き)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>リソース(人的資源)の割り当て</li> <li>クリティカルパス</li> <li>コミュニケーション計画</li> <li>マイルストーンスケジュール</li> </ul>	
	<b>2. プロジェクトの「立ち上げ」</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>プロジェクトの目標と成果物</li> <li>プロジェクトスケジュール(概要)と体制</li> <li>プロジェクト予算(概要)</li> </ul>	<b>■ グループ演習</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>グループごとにオリジナル商品を想定し、開発プロジェクトの「立ち上げ」を行う</li> </ul>	<b>■ グループ演習</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>商品開発プロジェクトのクリティカルパスを特定し、マイルストーンスケジュールを作成する</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>リスクマネジメント</li> </ul>
	<b>3. プロジェクトの「計画」</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>タスクとWBS (Work Breakdown Structure: 作業分解構造)</li> </ul>	<b>■ グループ演習</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>商品開発プロジェクトのWBSを作成する</li> </ul>	<b>■ グループ演習</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>商品開発プロジェクトにおけるリスクをリストアップし、その対処方法を定める</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>リスクマネジメント</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>タスクの所要時間の見積もり</li> <li>作業ネットワーク図</li> </ul>	<b>■ グループ演習</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>商品開発プロジェクトの作業ネットワーク図を作成する</li> </ul>		
17:30			<b>4. プロジェクトの「実行」と「管理」</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>プロジェクトマネジャーの役割</li> <li>実績の把握</li> </ul>	
			<b>5. プロジェクトの「終結」</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>プロジェクト完了時の作業</li> <li>ナレッジ(知識)の蓄積</li> </ul>	
			<b>6. プログラムマネジメント</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>プロジェクト間の調整</li> <li>全社的な成果管理の実施</li> </ul>	